



## Curriculum Vitae

### Nicole Doornbos MBA

#### Organisatie, Team en Individuele Coach

Dorpsstraat 22, 8812JL Peins

06 83671630 | [nicole.doornbos@gmail.com](mailto:nicole.doornbos@gmail.com)

15/02/1962, Nederland

[www.nicoledoornbos.nl](http://www.nicoledoornbos.nl)

<https://nl.linkedin.com/in/nicole-doornbos-4aab042a>

## Profiel

Procesbegeleider en HRM professional met bedrijfskundige achtergrond en specialist in organisatie, team en individuele coaching. Werkend vanuit het gedachtegoed van Nieuw Organiseren.

Analytisch, verbinder, inspirerend, nieuwsgierig, resultaat gericht.

Mijn passie is om mensen, teams en organisaties in hun kracht te laten zijn. Daarmee ontstaat autonomie, zingeving en meesterschap. Op individueel, team en organisatieniveau geeft dat beweging om zelf keuzes te maken en verantwoordelijkheid te nemen.

Eigenaarschap zal dan ook altijd in de organisatie blijven. Ik zal kennis en ervaring zoveel mogelijk delen.

Door gebruik te maken van mijn bedrijfskundige achtergrond, organisatiekennis en leidinggevende ervaring kan ik snel analyseren welk vraagstuk binnen een team of organisatie aandacht nodig heeft en hier op een resultaatgerichte manier op coachen.

## Werkervaring

---

**Manager HRM** Stichting Het Hooge Heem, ouderenzorg 2019 – nu

- MT lid verantwoordelijk voor welzijn van onze bewoners en collega's
- Change agent richting hiërarchie arme organisatie
- Verantwoordelijk voor boeien en binden van onze collega's

**Eigenaar Nicole Doornbos HR advies en Coaching- februari 2016/**

**Opgaven:**

- Begeleiden transitie gemeente Sudwest Fryslan (8-16 upw, maart 2016-2019)
- Ondersteunen MT van speciaal basis onderwijs in bepalen toekomst visie
- Individuele coaching (diverse sectoren)
- Teamcoaching van onderwijsteam primair onderwijs (divers en doorlopend)
- Bedrijfsovername van 2 agrarische bedrijven begeleiden (2017)
- Ondersteunen HR afdeling van transportbedrijf in verbeteren samenwerking binnen de organisatie (2017-2024)
- Trainingen/coaching geven bij Kinderopvang Sinne (2017-2019)
- Opgaven in buitenland voor Agriterra en PUM
- Opgaven in India voor Women on Wings
- Expert coach bij Stichting LeerKRACHT (16 upw juni 2017- 2018 )
- Begeleiden van HR afdeling bij tweetal gemeentes richting Nieuw Organiseren (2018)
- Coaching van MBO team richting zelf organisatie (2018)
- Procesbegeleider Curriculum maart 2018 – september 2019
- Leiderschap traject organisatie breed Woningbouw coöperatie (2023- )
- Team coaching psychologenpraktijk (2023 - )
- Executive coaching installatiebedrijf (2022- )
- Associate bij Workwise (2023 - )

**Hoofd P&O Zinn ouderenzorg- sept 2015/februari 2016**

**Senior consultant HR en Coach, OSGMetrium okt 2013/okt 2015**

OSGMetrium verleent diensten in de onderwijssector op het gebied van advies, personeel en bedrijfsvoering.

- Uitvoeren van opdrachten bij onderwijsorganisaties op het gebied van organisatieontwikkeling en coaching.
- Coachen van medewerkers op gebied van ontwikkel en loopbaan vraagstukken.
- Coachen van adviseursteams bij OSGMetrium richting zelforganisatie en verhogen klantgerichtheid.

**Vestigingsmanager, Metrium Leeuwarden- april 2008/oktober 2013**

- In 5 jaar tijd klantbehoud, tevredenheid en winstgevendheid weer op goed niveau gebracht. Dit is gerealiseerd door veranderingen op het vlak van structuur, cultuur en leiderschap. Deze transformatie heb ik samen met het MT geleid en doorgevoerd.
- Als coach en organisatie adviseur HR adviesopdrachten uitgevoerd bij klanten. (coachen van Raden van Toezicht, assessment- en ontwikkeltrajecten bij organisatieverandering, loopbaan- en individuele coaching)

**Kantoorvoorzitter, Accon-AVM vestiging Heerenveen – 2005-2008**

- Opdracht om hoog klantenverloop en lage winstgevendheid op korte termijn om te turnen.

Curriculum Vitae februari 2024

- Concreet betekende dit de juiste persoon op de juiste plaats en medewerkers weer vanuit hun kracht en kwaliteiten laten werken.
- Vervolgens ons imago in de markt weer verbeteren en nieuwe klanten werven.
- Beide is gelukt en na 2,5 jaar kon ik een goed functionerend team en tevreden klanten overdragen.
- Als coach en HR consultant opdrachten bij klanten uitgevoerd.

**Organisatie/HRM adviseur (intern) en (organisatie)coach, AVM Accountants en Adviseurs-2000/2005**

- Verantwoordelijk voor het ontwikkelen implementeren van alle in die periode ontwikkelde P&O-instrumenten (beoordelingssysteem, competentie management, management development, ontwikkelen leiderschapsstijl, coaching van leidinggevenden).
- Als HRM adviseur en businesspartner het management ondersteunen.
- Als coach heb ik vele medewerkers, leidinggevenden en teams op een resultaatgerichte wijze gecoached.

**Organisatieadviseur (extern), AVM Accountants en Adviseurs-1998/2000**

**Personeelsadviseur ING Bank in Groningen en Friesland, 1989/1998**

**Accountmanager zakelijke relaties op diverse kantoren NMB Bank, 1983/1988**

## Opleidingen/Certificeringen

---

2013-2015	MOC, Master Organisatie Coaching, Haagse Hogeschool
1989-1992	MBA, Master Business Administration, Glasgow University Scotland
1980-1983	Nijenrode, Hogeschool voor bedrijfskunde
1974-1980	Atheneum

Gecertificeerd DISC trainer ( DISC factor, 2023)

Lid van de Ooa (2016- Orde van organisatiekundigen en –adviseurs)

Certified Management Consultant (CMC, 2020-2025)

Gecertificeerd Coach en Team coach (St!R, 2016-2021)

Praktijkonderzoek en afstudeeropdracht: Door en met co-creatie naar een lerende en duurzame organisatie (2015)

Masterclass Organisatie Coaching (Coach Boulevard, 2012)

Training Team coaching (Roy de Brabander, 2011)

Gecertificeerd PPA coach (Thomas International, 2007)

Strategisch management (RUG, Academie voor management, 1998 en 2006)

## Nevenfuncties

---

HR expert bij PUM, 2023-

Agripooler bij Agriterra, 2016-

Expert bij Women on Wings, 2018 -

Bestuurslid CVO Noord Fryslân, 2015-2020

Vice voorzitter RvT Radiotherapeutisch Instituut Friesland, 2007 – 2014

Vice voorzitter Bestuur PCBO Leeuwarden, 1998 – 2009

## Andere passies

---

- Pilates en meditatie
- Reizen over de gehele wereld
- Lezen en onderzoek in de praktijk over inzet van coaching bij organisatie-ontwikkelingen in brede zin van het woord